

2021

Vuosikertomus



Vuosi 2021 oli Nurmijärven Sähkölle toiminnallisesti hyvä, mutta taloudellisesti välttävä. Vuoden keskilämpötila ja sääolosuhteet yleensäkin vaikuttavat konsernin tulokseen. Alkuvuosi ja vastaavasti marras-joulukuu olivat keskimääräistä vuotta kylmemmät. Kokonaisuutena vuosi oli kuitenkin lämpötilojen osalta normaali.

Asiakasmäärät ovat edelleen kasvaneet sähkön siirrossa ja lämmössä. Kylmä talvi kasvatti sähkön ja biolämmön kulutusta ja sähkönmyynti asiakkaille nousi hieman edellisen vuoden tasosta 207 GWh:iin (196). Vastaavasti biolämmön myynti kasvoi keskimääräistä kylmemmän alkua ja loppuvuoden johdosta edellisvuoteen verrattuna 145 GWh:iin (122). Myöskin sähkön käyttö Nurmijärven Sähköverkon toimialueella oli siirretyn sähkön volyymilla mitattuna edellisvuotta selvästi suurempi 478 GWh (432).

Yhtiön asiakastytyväisyys on kyselyiden perusteella pysynyt erittäin korkealla tasolla. Olimme toimialan asiakastytyväisyystutkimuksessa kakkostilalla.

Yhtiössä on valmisteltu siirtymistä ns. datahubin käyttöön. Tämä on vaatinut merkittävää työ- ja rahallista panosta. Valmistuessaan datahub helpottaa sähkömarkkinaosapuolten välistä tiedonsiirtoa ja tulee muuttamaan liiketoimintaympäristöä.



Koronalta jouduttiin suojautumaan edelleen.



Klaukkalan uusi ohikulkutie vaati sähkötöitä.

Omistajan yhtiölle asettamat sitovat tavoitteet

Omistaja asetti yhtiölle seuraavat sitovat tavoitteet vuodelle 2021:

- Sähkön siirtohintataso alle valtakunnan keskiarvon
- Kotimaisen energian osuus kaukolämmön tuotannosta vähintään 95 prosenttia
- Konsernin pitkän aikavälin operatiivisen toiminnan kassavirran pitäisi olla tasolla, joka mahdollistaa investoinnit ja nykytasoisien osinkojen maksun kunnalle.

Sähkön siirtohintataso oli selvästi alle valtakunnan keskiarvon ja kaukolämmön tuotannossa käytetyn kotimaisen uusiutuvan energian osuus oli 96 prosenttia. Emoyhtiön operatiivinen tulo-rahoitus oli negatiivinen.

Tunnusluku	Konserni			Emoyhtiö		
	2021	2020	2019	2021	2020	2019
Liikevaihto (Meur)	33,3	30,4	31,7	20,6	18,2	19,9
Liikevaihdon muutos	9,5 %	-4,2 %	2,6 %	13,5 %	-8,9 %	2,2 %
Liikevoitto (Meur)	3,6	6,9	7,7	-1,1	1,9	3,0
Liikevoittoprosentti	10,9 %	22,7 %	24,4 %	-5,2 %	10,7 %	14,9 %
Oman pääoman tuotto	6,0 %	8,7 %	11,1 %	0,9 %	3,8 %	6,5 %
Sijoitetun pääoman tuotto	6,9 %	9,9 %	12,9 %	1,1 %	4,3 %	7,3 %
Omavaraisuusaste	61,5 %	63,3 %	61,6 %	69,0 %	73,7 %	73,8 %
Taseen loppusumma (Meur)	117,9	111,3	108,2	69,5	67,2	67,5

Hallituksen esitys tuloksen käsittelystä

Nurmijärven Sähkö Oy:n vapaa oma pääoma taseen 31.12.2021 mukaan oli 27.802.569,69 euroa, josta voitto edellisiltä tilikausilta 27.808.570,41 euroa ja tilikauden tappio -6.000,72 euroa.

Hallitus ehdottaa, että osinkona jaetaan 2.000.000,00 euroa ja 25.802.569,69 euroa jätetään yhtiön vapaaseen omaan pääomaan. Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako hallituksen näkemyksen mukaan vaaranna yhtiön maksukykyä.



Kylmä alkutalvi lisäsi energiankulutusta.



Nurmijärven Sähkö oli mukana tuulivoimaprojekteissa Suomen Voiman kautta.

Poikkeuksellinen vuosi sähkömarkkinoilla

Vuosi 2021 oli sähkömarkkinoilla poikkeuksellinen, mikä näkyi yhtiön tuloksessa. Konsernin liikevaihto nousi johtuen kylmästä vuodesta, mikä lisäsi lämmitysenergian käyttöä. Liikevaihto oli kertomusvuonna 33,3 Me (vuonna 2020 30,3 Me) Tilikauden liikevoitto 3,6 Me sitä vastoin laski merkittävästi sekä edelliseen vuoteen (6,9 Me) että budjettiin verrattuna. Sähkönmyyntitoiminta teki merkittävän tappion vuoden aikana. Syynä tähän oli vuoden loppupuolella sähkön käytön ylittyminen hankittuun sähkөөn verrattuna ja samanaikaiset korkeat sähkön tuntihinnat. Konsernin liikevoiminoista sähkön siirto ja biolämpö ylittivät asetetut tavoitteensa. Sähkönkäyttöpaikkojen määrä kasvoi alueellamme lähes kahdella prosentilla ja lämpöliittymien noin yhdellä prosentilla. Sähkön jakelun laatu jatkoi vuoden aikana edelleen hyvällä tasolla. Verkostomme hyvästä kunnosta ja ennalta ehkäisevää kunnossapitotoiminnasta johtuen suuremmilta jakelukeskeytyksiltä vältyttiin. Vuoden lopussa ns. toimitusvarman verkon piirissä oli 89 prosenttia asiakkaistamme.

Toimialueemme on kasvavaa aluetta, mikä näkyi asiakasmäärien kasvussa niin sähkön siirrossa kuin biolämmössäkin. Kuten aikaisemminkin, vuonna 2021 siirto- ja biolämmön hinnat olivat alhaisella ja kilpailukykyisellä tasolla valtakunnan yleiseen tasoon verrattuna. Omistajan tekemän linjauksen mukaisesti yhtiö ei pyri maksimoimaan tulostaan, vaan jakaa hyvää asiakasomistajilleen ennen kaikkea edullisen sähkön siirtohinnan ja kaukolämmön hinnan muodossa. Matala sähkön siirron ja lämmön hintataso yhdessä korkean investointitason ohella aiheuttavat kuitenkin edelleen haasteita yhtiön kassavirran osalta. Konsernin investoinnit kasvoivat edellisestä vuodesta ollen yhteensä 9,4 Me.



2021

Toimitusjohtajan katsaus

Vuonna 2021 biokaukolämpölaitoksissamme lähialueelta tulevan puulämmönlähteen osuus koko lämmönlähteiden käytöstä oli peräti 96 prosenttia eli valtakunnallisesti huipputasoa. Lämmöntuotannon CO₂-päästöt lämpölaitoksiltamme olivat vajaat 10 g/kWh kun Suomen keskiarvo oli 123 g/kWh. Lähienergiapohjainen biolämpö takaa tulevaisuudessakin edullisen ja vakaan biokaukolämmön hinnoittelun asiakkaillemme huolimatta puupolttoaineiden hinnannousupaineista. Selvityksemme hukkalämmön hyödyntämistä koskien vaikuttavat lupaavilta.

Strategisen linjauksemme mukaisesti keskitymme toimialueen energiainfran kehittämiseen sekä päästöttömän energiantuotannon lisäämiseen silloin kun se nähdään taloudellisesti kannattavaksi. Tuulivoimatuotannossa yhtiö on tehnyt lähiaikana investointipäätöksiä mukaan menosta neljään tuulipuisto-hankkeeseen, jotka ovat kaikki rakenteilla. Valmistuessaan viimeistään vuonna 2023 tuulituotanto-osuutemme lisäävät myymäm-

me päästöttömän sähkön osuutta kymmenillä prosenteilla. Paikallinen asiakkaidemme hajautetun aurinkosähkön pientuotanto lisääntyi noin 35 prosenttia vuoden aikana, kokonaismäärän ollessa noin 400 pienaurinkovoimalaa. Yhtiö ostaa asiakkaan niin halutessa pientuotannon ylijäämä-sähkön.

Nurmijärven Sähkö on ollut mukana Fennovoiman ydinvoimahankkeessa sekä Olkiluoto 3 -projektissa. Olkiluoto 3:n arvioitu kaupallinen käyttöönotto tapahtuu vuoden 2022 jälkipuoliskolla. Fennovoima irtisanoi Hanhikiven ydinvoimaprojektin laitostoimitussopimuksen vuoden 2022 puolella ja projekti on tältä osin loppunut. Yhtiömme tekee projektin sijoituksista alaskirjaukset vuoden 2022 aikana.

Yhtiömme on edelleen hyvässä kunnossa ja uskon vankasti sen menestykseen myös tulevina vuosina. Seuraamme tarkasti energiatoimialan kehitystä ja olemme valmiita tarttumaan uusiin mahdollisuuksiin.

Haluan kiittää asiakkaitamme luottamuksesta toimintaamme ja palveluitamme kohtaan, yhtiömme henkilöstöä erinomaisesta tekemisestä sekä kuntaomistajaa mainiosta yhteistyöstä kuluneen vuoden aikana. Samalla toivotan tervetulleeksi syyskuussa aloittavan seuraajani Lauri Laineen. Minulle kuluneet 11 vuotta yhtiön palveluksessa ovat olleet mielenkiintoisia.

Jarmo Kurikka
Toimitusjohtaja

2021

Organisaatio

Nurmijärven Sähkö -konsernin muodostavat emoyhtiö Nurmijärven Sähkö Oy sekä emoyhtiön täysin omistama tytäryhtiö Nurmijärven Sähköverkko Oy. Nurmijärven kunta omistaa konsernin sataprosenttisesti.

Emoyhtiö Nurmijärven Sähkö Oy vastaa lämmön tuotannosta ja myynnistä, sähkön tuotannollisista hankkeista, sähkön hankinnasta ja myynnistä sekä asiakaspalvelusta ja konsernin tukitoiminnoista. Tytäryhtiö Nurmijärven Sähköverkko Oy vastaa sähkönsiirrosta sekä sähköverkon ylläpitämisestä ja kehittämisestä.

Yhtiön hallitus

Jari Vainio (pj)
Sirpa Granholm (vpj)
Arto Hägg
Esa Laitinen
Sirkka Rousu

Niko Elo toimi hallituksen jäsenenä henkilökunnan edustajana 27.9.2021 saakka. 10.11.2021 hänen tilalleen valittiin Tom Östlund. Hallitus koontui tilikauden aikana 11 kertaa. Hallituksen jäsenten osallistumisprosentti kokouksiin oli 97 (98) prosenttia.

Yhtiössä on käytössä koko henkilöstön kattava tulospalkkiojärjestelmä, jossa maksettavan tulospalkkion suuruuteen vaikuttavat yhtiön tulos sekä henkilökohtainen suoriutuminen. Hallitus hyväksyy vuosittain tulospalkkiojärjestelmän periaatteet.

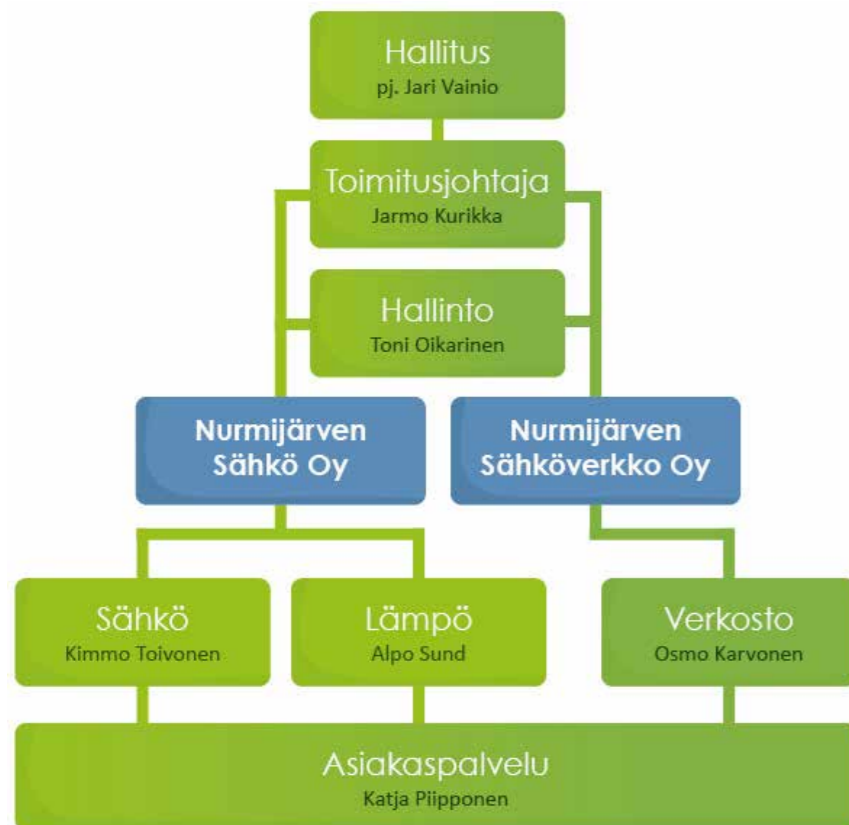
Yhtiön toimitusjohtaja oli Jarmo Kurikka ja toimitusjohtajan tukena oli johtoryhmä, jonka kokoonpano ja keskeiset vastualueet olivat:

- Toimitusjohtaja Jarmo Kurikka
- Sähköliiketoiminnan johtaja Kimmo Toivonen: sähkön myynti, hankinta ja markkinointi
- Asiakaspalvelupäällikkö Katja Piipponen: asiakaspalvelu, markkinointiviestintä
- Biolämpöjohtaja Alpo Sund: biolämpöliiketoiminta
- Verkkojohtaja Osmo Karvonen: sähkönsiirtoliiketoiminta
- Talousjohtaja Toni Oikarinen: talous-, henkilöstö- ja tietohallinto

Tilintarkastajana toimi KPMG Julkistarkastus Oy ja vastuulliseksi tilintarkastajaksi oli nimetty KHT Mikko Luoma.

Yhtiön osakkeet

Nurmijärven Sähkö Oy on Nurmijärven kunnan omistama yhtiö. Yhtiön osakepääoma koostuu yhdestä osakelajista. Osakkeiden lukumäärä on 60 kappaletta. Kaikilla osakkeilla on samanlainen oikeus osinkoon ja yhtiön varoihin.



Talousjohtaja Toni Oikarinen

Hyvinvoiva henkilöstö

Konsernin palveluksessa oli tilikauden päättyessä 39 henkilöä. Näistä Nurmijärven Sähkö Oy:n palveluksessa oli 30 henkilöä ja Nurmijärven Sähköverkko Oy:n palveluksessa 9 henkilöä. Keskimääräinen Nurmijärven Sähkön työntekijä oli 48,8-vuotias ja työskennellyt yhtiössä noin 14,8 vuotta.

Korona vaikutti omalta osaltaan myös koulutuspäivien vähenemiseen. Koulutuspäiviä kertyi yhteensä 3,6 päivää/henkilö (2,8).

Työsuojelu ja työterveys

Työsuojelun painopiste keskittyi koronapandemian hoitamiseen vuonna 2021. Yhtiöön perustettiin koronatyöryhmä, joka laati ja päivitti ohjeistusta tarpeen mukaan.

Sairauspoissaoloprosentti oli kuitenkin myös vuonna 2021 alhainen. Konsernitasolla se oli 1,8 prosenttia (2,0).

Työturvallisuushavainnoja tehtiin 12 kappaletta ja läheltä piti -tilanteita rekisteröitiin yksi kappaletta. Työtapahtumia tapahtui neljä kappaletta, joista aiheutui sairauspoissaoloja neljä päivää. Yhtiö on edelleen mukana Työterveyslaitoksen ylläpitämässä Nollis-foorumissa. Konserni sai Nollis-foorumilta työturvallisuuden tasoluokituksen, joka osoittaa edelleen hyvän kehityksen jatkuvan työturvallisuudessa.

KONSERNIN HENKILÖSTÖ

Tunnusluku	Konserni			Emoyhtiö		
	2021	2020	2019	2021	2020	2019
Henkilöstön keskimääräinen luku tilikaudella	39	38	37	30	29	28
Henkilöstön määrä 31.12.	39	36	37	30	28	28
- miehiä	26	24	25	17	16	16
- naisia	13	12	12	13	12	12
- toimihenkilöitä	32	29	30	23	21	21
- työntekijöitä	7	7	7	7	7	7
- keski-ikä (vuotta)	48,8	48	47,8	49	48	47
- keskimääräinen työsuhte (vuotta)	14,8	15	14,6	15	15,3	14,4

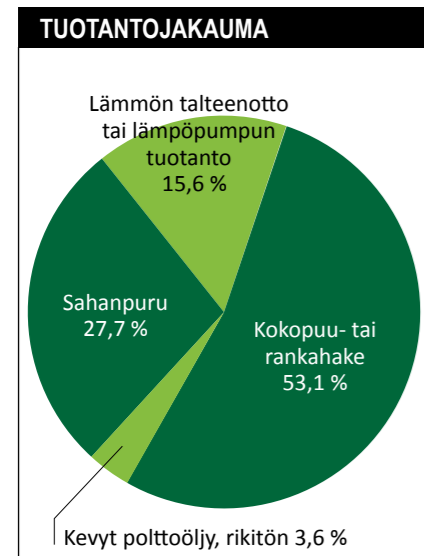
2021

Biolämpö

Yhtiön biolämpöliiketoiminta pitää sisällään lämmön myyntiä kaukolämpöverkoissa sekä lähilämpönä. Yhtiö on pitkään panostanut päästöttömiin kotimaisiin polttoaineisiin ja päättäneenä vuonna 96 prosenttia kaukolämmöstä tuotettiin kotimaisilla uusiutuvilla puupolttoaineilla sekä Klaukkalan jätevedenpuhdistamon biokaasulla. Taso on kansallisesti huomattavan korkea. Nurmijärven kaukolämpöverkkojen keskimääräinen päästökerroin oli alle 10 kgCO₂/MWh.

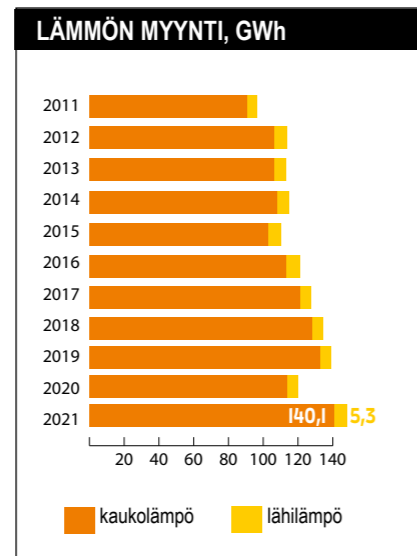
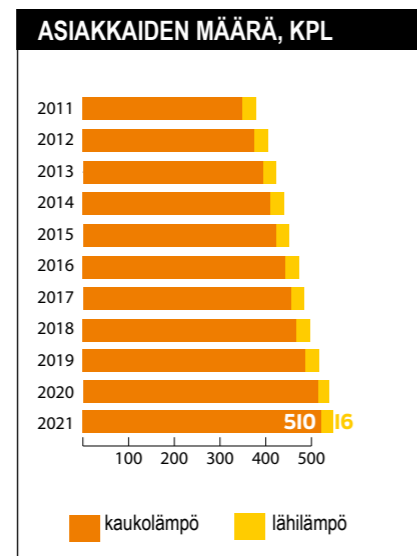
Biolämmön hintataso pysyi kilpailukykyisenä. Kohtuullisen vakaa hinta ja kaukolämmön helppokäyttöisyys ovatkin pitäneet asiakasmäärän vakaana. Biolämpöä tuotetaan yli 14 000 nurmijärveläiselle.

Kaukolämpöverkkoa laajennettiin rakentamalla uutta runkolinjaa ja uusia talohaaroja yhteensä 1,8 kilometrin verran. Rakentamisen painopiste oli Klaukkalassa ja yhtiön kaukolämpöverkon kokonaispituus kasvoi päättäneenä tilikautena lähes 76 kilometriin.



LÄMMÖNTUOTANTO

	2021	2020
Lämpöasiakkaita kpl	522	521
Asukkaita lämmössä hlö	14 000	14 000
Sopimusteho MW	90	89
Lämmön myynti GWh	145	122
Kotim. energian osuus %	96	98
Kaukolämpöputkea km	76	74



Biolämpöjohtaja Alpo Sund



Verkostojohtaja Osmo Karvonen

2021

Sähkönsiirto

Nurmijärven Sähköverkon toimialueella sähkönsiirron volyymi kasvoi 7,4 prosenttia. Sähköliittymien määrä kasvoi vuodessa 247 uudella liittäjällä ja 449 uudella asiakkaalla. Sähköliittymien määrä vuoden lopussa oli 14 816 liittymää ja asiakasmäärä vuoden lopussa oli 27 314 asiakasta. Sähköverkkoliiketoiminnassa investointien painopiste oli säävarman verkon suunnittelun ja rakentamisen lisäksi jakeluverkon uudisrakentamisessa. Syksyllä 2013 tuli voimaan uusittu sähkömarkkinalaki, joka edellyttää, etteivät säästä johtuvat katkokset sähköjakelussa saa kaava-alueella kestää kuutta tuntia ja haja-asutusalueilla 36 tuntia pidempään. Nurmijärven Sähköverkko Oy:n toimitusvarmuusinvestoinnit ovat edenneet hyvin ja toiminnan painopiste on jo siirtynyt haja-asutusalueille. Taajama-alueet täyttävät lähes kokonaan toimitusvarmuuskriteerit.

Pitkän aikavälin normaalitasoon verrattuna sähköverkon investoinnit ovat lisääntyneet noin 25 prosenttia vuositasolla säävarman verkon lisääntyneiden investointitarpeiden vuoksi. Lisäksi verkostoinvestointeja kasvattaa toimialueella asiakasliittymien lisäys. Lisäinvestointien myötä sähköjakelun varmuus paranee edelleen nykyisestä, vaikka päättäneenä vuonna yhtiön sähköjakelun laatu oli edellisvuotta heikompi.

Odottamattomista keskeytyksistä aiheutunut keskeytysaika asiakasta kohden oli 46 (20) minuuttia ja suunnitelluista keskeytyksistä aiheutunut keskeytysaika asiakasta kohden oli noin 8 (10) minuuttia. Vuonna 2021 myrskypäiviä oli runsaasti edellisvuotta enemmän ja varsinkin syksyllä oli muutama laaja-alainen – tosin lyhyehkö – sähköjakelukeskeytys.

Sähkönsiirtoliiketoiminta on monopolitoimintaa, jota valvoo Energiavirasto. Hintataso yhtiöllä on selkeästi Suomen keskihintoja edullisempi.

Sähkömarkkinalakiin tuli muutoksia 1.8.2021 alkaen etenkin laskentamallin parametrien osalta, minkä johdosta sähkönsiirtoliiketoiminnan sallittu tuottotaso valtakunnallisesti pienenee. Vuoden 2021 aikana Nurmijärven Sähköverkko Oy on hinnoitellut sähkönsiirtomaksut alle sallitun maksimituoton.

VERKOSTO 2020–2021

	2021	2020
Sähkökäyttöpaikkoja kpl	27 379	26 865
Sähköasemat kpl	8	8
Päämuuntajat kpl	9	9
Jakelumuuntamot kpl	1077	1058
110 kV verkko km	25,36	25,4
20 kV verkko km	743	732
0,4 kV verkko km	1428	1412

2021

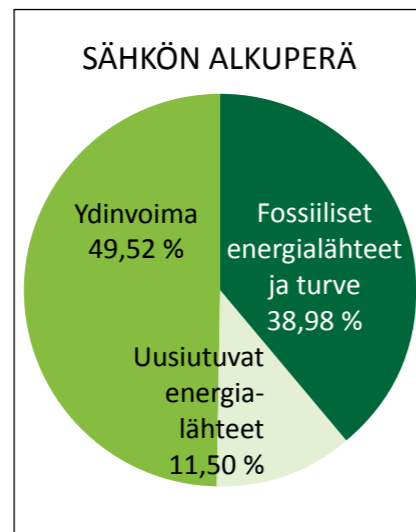
Sähköliiketoiminta

Asiakaspysyvyys oli kilpailutilannehuomioiden hyvä, mutta sähköliiketoiminnan kannattavuus loppuvuoden poikkeuksellisesta markkinatilanteesta johtuen heikko. Vuosi jää monelle muistiin poikkeuksellisen korkeista sähkön energiahinnoista ja Euroopan energiakriisistä.

Sähköpörssin fyysisen sähkön Suomen aluehinnan keskihinta oli 72,34 euroa megawattitunnilta edellisen vuoden keskihinnan ollessa 28,02 euroa megawattitunnilta. Joulukuun 2021 keskihinta oli jo yli 193 euroa megawattitunnilta.

Yhtiön strategisena linjauksena on oman vähäpäästöisen sähköntuotannon osuuden lisääminen myydystä sähköstä silloin, kun se on taloudellisesti kannattavaa tuotannon elinkaaren aikana. Osakkuusyhtiöidemme kautta olemme mukana useissa ympäristöystävällisissä energiantuotantohankkeissa, kuten esimerkiksi tuulivoimapuistoissa, joilla hintariski on uuden rakennettavan tuotannon osalta näkemyksemme mukaan pienin. Yhtiöllä on myös osuuksia norjalaisesta pienvesivoimasta ja Kanteleen Voiman kautta kehitteillä olevasta NordFuel

-bioetanoli-hankkeesta. Vuoden lopussa sähköntuotanto-osuutemme kattoi sähkön myynnistä noin 5,6 prosenttia ja ennusteen mukaan vuoden 2022 lopussa määrä kasvaa arviolta 24 prosenttiin. Suurin osa sähköstä hankittiin OTC-markkinalta, jonka referenssihintaa muodostuu Nasdaq OMX -johdannaismarkkinalla. Fennovoiman ydinvoimalahanke on suurin yksittäinen sähköntuotantohanke, jossa yhtiö on ollut mukana. Hankkeen valmistuminen kaupalliseen käyttöön viivästyi edelleen ja tällä hetkellä näyttää siltä, että hanke keskeytetään kokonaan. Yhtiö on lisäksi mukana Olkiluoto 3 -hankkeessa, joka tulee kaupalliseen käyttöön syksyllä 2022.



Sähköliiketoiminnan johtaja Kimmo Toivonen

2021

Vastuullisuus Kestävä kehitys

Nurmijärven Sähkö huomioi kaikessa toiminnassaan taloudelliset ja ympäristövastuut sekä sosiaaliset vaikutukset.

Energiategollisuus ry on yhdessä Elinkeinoelämän keskusliiton kanssa allekirjoittanut elinkeinoelämän energiankäytön tehostamista koskevan puitesopimuksen vuosille 2017-2025, johon Nurmijärven Sähkö on myös liittynyt. Yhtiö on laatinut energiansäästöohjelman, joka sisältää toimenpiteet ja tavoitteet yrityksen ja sen asiakkaiden energiankäytön tehostamiseksi.

Yhtiö on tuottanut jo usean vuoden lähes 100 prosenttia kaukolämmöstään kotimaisilla uusiutuvilla polttoaineilla, kun suomalaisissa lämpöyhtiöissä käytetään keskimäärin noin 44 prosenttia kotimaisia uusiutuvia polttoaineita kaukolämmön tuotannossa. Lämmön tuotantorakenne, jossa lämpölaitoksilla poltettiin lähialueilta tulleita puupolttoaineita reilut 198 000 (175.000) irtokuutiometriä, mahdollistaa valtakunnallisesti poikkeuksellisen matalat kaukolämmön ominaispäästöt. Vuonna 2021 yhtiön kaukolämmön ominaispäästöt olivat

erittäin alhaiset 11 g/kWh (6). Valtakunnallisesti keskimääräinen hiilidioksidipäästö kaukolämmön tuotannossa oli 123 g/kWh (125). Kaikki yhtiön pääkaukolämpölaitokset ovat päästökaupan piirissä ja niillä syntyi fossiilisten polttoaineiden poltosta hiilidioksidipäästöjä yhteensä 1 486 (654) tonnia.

Yhtiö haki 2019 EU-päästökaupan liittyen ilmaisia oikeuksia kaudelle 2021 – 2025 kaikille kolmelle kaukolämpöverkon päälaitoksille. Saa miemme ilmaisia oikeuksien määrä on 30 480 t CO₂.

Myymämme sähköenergia tulee vielä lähes täysin sähköpörssistä. Yhtiön strategiassa tavoitteena on lisätä liiketaloudellisesti kannattavaa, omaa vähäpäästöistä ja uusiutuvaa energiantuotantoa, jolloin myös myydyin sähköenergian hiilidioksidin ominaispäästö kilowattituntia kohden tulee laskemaan nykyisestä tasosta.

Yhtiössä toimii energianeuvoja, jonka palveluita tarjoamme asiakkaillemme. Tavoitteena on lisätä yleistä tietämystä keinoista säästää energiaa, mutta löytää myös konkreettisia säästökohteita asiakkaille.



Asiakaspalvelupäällikkö Katja Piipponen

2021

Toiminnan riskit ja epävarmuudet

Riskien hallitsemiseksi konsernissa tehdään säännöllisesti riskikartoituksia ja tunnistettujen riskien uhkia sekä niiden vaikuttavuutta arvioidaan vuosittain. Valtaosa tunnistetuista riskeistä on epäolennaisia suhteessa konsernin riskinkantokykyyn. Tilikaudella suurimmiksi riskeiksi tunnistettiin erilaiset energiantuotantoon liittyvät kokonaisuudet sekä liiketoimintaympäristön vaikea ennakoitavuus pitkällä aikajänteellä. Näiden lisäksi kriittisiksi seurattaviksi asioiksi nostettiin erilaiset tietoturvaan ja tietojärjestelmiin liittyvät riskit. Kaukolämmön- tai sähkönsiirron verkostoissa tapahtuvilla suurhäiriöillä on toteutuessaan huomattavia asiakkaille näkyviä vaikutuksia. Näiden riskien todennäköisyyksiä on pyritty pienentämään pitkäjänteisellä oman toiminnan kehittämisellä. Omaisuuteen kohdistuviin riskeihin on varauduttu vakuutusin, joiden kattavuus tarkistetaan vuosittain.

Tuotantohankkeiden riskeistä merkittävimmät ovat yleisesti markkinahintariskit sekä ydinvoimahankkeissa laitosten valmistumisen aikataulu. Tuulivoiman osalta taas tuotannon volatiliteetista johtuvat vaikutukset sähkön markkinahintaan (ns. kannibalisaatio) voimistuvat tuulipuistojen lukumäärän lisääntyessä. Tuulipuistot sijaitsevat maantieteellisesti lähellä toisiaan, mistä johtuen ne tuottavat sähköä samankaltaisella profiililla. Siten voimakkaan tuulisuuden aikaan tuulituotantoa on paljon, mikä laskee sähkön markkinahintaa ja vastaavasti, vähätuulisena aikana hinnat nousevat.

Fennovoiman hankeriski on kasvanut aikaisemmasta merkittävästi, muun muassa maailmanpoliittisesta tilanteesta johtuen. Hankkeen valmistuminen kaupalliseen käyttöön on viivästynyt edelleen ja valmistumiseen sisältyy kasvaneita riskejä. Hankkeen etenemistä ja riskitilanteen kehitystä seurataan yhtiössä säännöllisesti. Yhtiö uskoo, että vuoden 2022 aikana saadaan selvyys missä muodossa ja kuinka hanke toteutuu, tai jää toteutumatta. Mikäli projektiriski toteutuu täysimääräisenä, on mahdollista, että sijoitetun osakepääoman sekä oman pääoman ehtoinen sijoitus – yhteensä 7,2 MEUR – menetetään kokonaan ja joudutaan siten alaskirjaamaan täysimääräisesti vuoden 2022 aikana.

Yhtiön käyttämiä lukuisia tietojärjestelmiä kohtaan kohdistuvat riskit ja uhat on tunnistettu. Konsernin tietoturvapoliittikan avulla pienennetään tunnistettuja tietojärjestelmiin ja tietoturvaan liittyviä riskejä. Tietoturva on osa jokapäiväistä toimintaa ja sitä tullaan kehittämään edelleen alkaneena vuonna. Poliittisten riskien kohdalla tunnistettiin toimintaympäristön muuttuminen entistä vähemmän ennustettavaksi. Poliittiset ja erityisesti strategiset riskit liittyvät pääsääntöisesti voimalaitoshankkeisiin ja -osuuksiin.

Sähkönhankinta suojataan konsernissa erillisen riskikäsikirjan mukaisesti, johon on tarkemmin kuvattu, miten riskejä tarkkaillaan, hallitaan ja raportoidaan.

Sähkön markkinahinnan volatiliteetti eli hintavaihtelu on kasvanut ennen kaikkea uusiutuvan sähköntuotannon lisääntymisen vuoksi. Lisäksi sähkön myynnin suojauksessa käytettävien johdannaisten tarjonta markkinoilla on vähentynyt, mikä vaikeuttaa riittävän kattavan, sähkön asiakasmyyntiä vastaavan suojaussalkun hankkimista. Helmikuussa 2022 käyttöön otettu sähkömarkkinoiden datahub mahdollistaa myyntiprosessien entistä suuremman automaatioasteen, mikä tuo lisää kilpailukykyä isoille toimijoille suuruuden ekonomian kautta. Muun muassa näiden syiden vuoksi yhtiön sähkön myyntitoiminnan riskit ovat aikaisemmasta merkittävästi kasvaneet.

Kaukolämmön tuotanto- tai jakeluhäiriöihin on varauduttu varalaitoksilla sekä varalämmön liitäntäpisteillä, joiden avulla pystytään varmistamaan lämmön tuotanto häiriötilanteissa asiakkaille.

Sähkönsiirtoliiketoiminnassa merkittävimmät uhat muodostuvat myrskyjen aiheuttamista suurhäiriöistä. Luonnonilmiöistä johtuva suurhäiriöriski on merkittävästi pienentynyt toimitusvarmuusinvestointien johdosta. Jäljellä jääviin riskeihin varaudutaan ennakoivalla kunnossapidolla.

Sähköverkkoliiketoiminnan sallittua tuottoa säännellään energiamarkkinaviraston valvontamallin avulla. Viranomaiset pyrkivät sääntelyn ja valvonnan avulla löytämään tasapainon kohtuullisten hintojen ja sähkönsiirron välillä. Menetelmät sallittujen tuottojen laskemiseksi määritellään etukäteen aina kulloisenkin valvontajakson ajaksi kerrallaan.

Kilpailu sähkön vähittäismyyjien kesken jatkuu kovana. Sähkön myynti tulee keskittymään yhä enemmän suurille sähkönmyyjille, eivätkä pienet yhtiöt välttämättä pysty tuottamaan palvelua kilpailukyisillä (asiakaskohtaisilla) kustannuksilla.

Sähkömarkkinat ovat muuttuneet ja hinnat nousseet koko Euroopassa kysynnän lisääntyessä tarjontaa enemmän. Lisäksi energian tuotannon volatiliteetti on kasvanut siirtäessä jatkuvasta tasaisesta tuotannosta (muun muassa ydinvoima) säävaihteluista riippuvaan energiantuotantoon (kuten tuuli ja aurinkovoima). Tämä on osaltaan lisännyt hintojen suurta vaihtelua markkinoilla.

Lisäksi markkinatoimijoiden vähäisyydestä johtuen sähkön ostajilla on vaikeuksia löytää sopivia suojaustuotteita sähkön myyntiä vastaavaksi.

Myös kansainvälinen jännittyneisyys tilanne nostaa kaasun ja öljyn maailmanmarkkinahintoja, mikä vaikuttaa kokonaisuudessaan energian hintoja nostavasti Euroopassa.

Yhtiön hallitus tulee selvittämään sähkönmyyntiliiketoiminnan tulevaisuuden vaihtoehtoja.

Pyrimme tulevina vuosina lisäämään päästöttömän energiantuotannon osuutta. Lisäksi olemme mukana edistämässä nurmijärveläisten omaa mikrotuotantoa jakeluverkkoalueellamme.

Biolämpötoiminnassa toiminta on suunniteltu siten, että kotimaisen uusiutuvan polttoaineen osuus pysyisi jatkossakin erittäin korkeana. Odotamme lämmön kulutuksen kasvavan maltillisesti Nurmijärven kirkonkylässä ja Rajamäellä. Klaukkalassa liittymien määrän ja sitä myöten kulutuksen odotetaan edelleen kasvavan nykyisestä. Tehokas toimintamallimme sekä lähialueelta tulevan biopolttoaineen käyttö takaavat kohtuullisen ja vakaan lämmön hinnan sekä ympäristöystävällisen tuotannon myös tulevaisuudessa. Selvitämme hukkalämpöjen käyttöä lämmön tuotannossa usean asiakkaamme kanssa.

Sähkönsiirtoliiketoiminnassa toiminnan painopisteinä ovat tulevina vuosina uudisrakentaminen uusille kaava-alueille sekä voimajohtoinvestoinnit muun muassa Rajamäen sähköntoimituksen varmistamiseksi. Säävarman sähköverkon rakentamista jatketaan, mutta painopiste on entistä enemmän haja-asutusalueilla. Investointien myötä sähkön jakeluvarmuus paranee entisestään, vaikkakaan kaikkia sähköjakelun toimintavarmuuteen liittyviä riskejä investoinneilla ei pystytä poistamaan.

Konsernin alkaneen vuoden liikevaihdon odotetaan hieman pienenevän, mutta liiketuloksen arvioidaan paranevan vuoden 2021 tasosta.

2021

Arvio tulevasta kehityksestä



Olemme mukana edistämässä nurmijärveläisten omaa mikrotuotantoa.



Pyrimme pitämään kotimaisen uusiutuvan polttoaineen osuuden korkeana.



Säävarman verkon rakentamista jatketaan, painopiste haja-asutusalueilla.

TULOSLASKELMA, TEUR	Konserni		Emoyhtiö	
	2021	2020	2021	2020
Liikevaihto	33 292	30 396	20 624	18 174
Liiketoiminnan muut tulot	1 303	777	2 490	1 820
Materiaalit ja palvelut	-22 206	-16 253	-18 460	-12 907
Henkilöstökulut	-2 781	-2 719	-2 066	-2 018
Poistot ja arvonalennukset	-2 885	-2 511	-1 195	-945
Liiketoiminnan muut kulut	-3 106	-2 777	-2 462	-2 186
Liikevoitto	3 616	6 912	-1 069	1 938
Rahoitustuotot ja -kulut	1 541	237	1 541	238
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	5 157	7 149	471	2 176
Tilinpäätössiirrot (konserniavustus)	0	0	0	0
Tilinpäätössiirrot (poistoero)	0	0	-463	-632
Tuloverot	-1 044	-1 418	-14	-296
Tilikauden voitto	4 113	5 731	-6	1 247

Tase 31.12.2021

VASTAAVAA	Konserni		Emoyhtiö	
	2021	2020	2021	2020
Pysyvät vastaavat				
Aineettomat hyödykkeet	496	439	407	362
Aineelliset hyödykkeet	77 796	73 540	20 712	20 715
Sijoitukset	12 713	10 573	20 733	18 593
Vaihtuvat vastaavat				
Vaihto-omaisuus	658	998	658	998
Saamiset	11 998	7 142	12 718	8 027
Rahoitusarvopaperit	13 957	18 215	13 957	18 215
Rahat ja pankkisaamiset	307	366	271	332
Yhteensä	117 927	111 273	69 456	67 243

VASTATTAVAA	Konserni		Emoyhtiö	
	2021	2020	2021	2020
Oma Pääoma				
Osakepääoma	1 009	1 009	1 009	1 009
Muut rahastot				
Vararahasto	10 877	10 877	10 877	10 877
Edellisten tilikausien voitto	56 502	52 771	27 809	28 561
Tilikauden voitto	4 113	5 731	-6	1 247
Tilinpäätössiirtojen kertymä				
Kertynyt poistoero			10 308	9 845
Pitkäaikainen vieras pääoma				
Liittymis- ja takuumaksut	26 886	26 012	5 012	5 086
Lainat rahoituslaitoksilta	6 789	5 000	6 789	5 000
Laskennallinen verovelka	5 556	5 381		
Vakuudet	0	0	0	0
Lyhytaikainen vieras pääoma				
Lainat rahoituslaitoksilta	211	0	211	0
Saadut ennakat	22	23	22	23
Siirtovelat	489	663	382	486
Ostovelat	2 808	1 793	1 704	956
Muut velat	2 664	2 012	5 340	4 153
Yhteensä	117 927	111 273	69 456	67 243

TULOSLASKELMA, TEUR	2021		2020	
	Liikevaihto	14 115	12 818	
Liiketoiminnan muut tulot	39	70		
Materiaalit ja palvelut	-5 174	-3 926		
Henkilöstökulut	-715	-701		
Poistot ja arvonalennukset	-1 690	-1 565		
Liiketoiminnan muut kulut	-1 889	-1 722		
Liikevoitto	4 686	4 974		
Rahoitustuotot	0	-1		
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	4 686	4 973		
Tilinpäätössiirrot (konserniavustus)	0	0		
Tilinpäätössiirrot (poistoero)	-411	-399		
Tuloverot	-855	-915		
Tilikauden voitto	3 420	3 659		

Tase 31.12.2021

VASTAAVAA	2021		2020	
	Pysyvät vastaavat			
Aineettomat hyödykkeet	90	77		
Aineelliset hyödykkeet	57 186	52 916		
Vaihtuvat vastaavat				
Saamiset	5 387	3 728 1)		
Rahoitusarvopaperit	0	0		
Rahat ja pankkisaamiset	36	33		
Yhteensä	62 698	56 754		

VASTATTAVAA	2021		2020	
	Oma Pääoma			
Osakepääoma	20	20		
Muut rahastot				
SVOP-rahasto	8 000	8 000		
Edellisten tilikausien voitto	7 169	3 510		
Tilikauden voitto	3 420	3 659		
Tilinpäätössiirtojen kertymä				
Kertynyt poistoero	17 472	17 061		
Pitkäaikainen vieras pääoma				
Liittymismaksut	21 976	21 016		
Lyhytaikainen vieras pääoma				
Siirtovelat	107	178		
Ostovelat	1 104	837		
Muut velat	3 430	2 473		
Yhteensä	62 698	56 754		

1) Saamiset sisältävät yhtiön pankkisaamia konsernilta 1149 TEUR (vuonna 2020 0 TEUR)

Konserni ei saavuttanut kaikilta osin asetettuja tavoitteita. Liikevaihto nousi edellisvuodesta 33,3 (30,4) miljoonaan euroon normaalia kylmemmän alku ja loppuvuoden vuoksi.

Myyntikate laski 12,4 (14,9) miljoonaan euroon johtuen sähkön myynnin merkittävästä tappiosta.

Konsernin kokonaisinvestoinnit kasvoivat 9,3 (9,2) miljoonaan euroon. Liikevoitto laski edellisvuodesta 3,6 (6,9) miljoonaan euroon.

Emoyhtiön liikevaihto nousi 20,6 (18,2) miljoonaan euroon, myyntikatteen kuitenkin laskiessa 4,7 (7,1) miljoonaan euroon. Poistot pysyivät edellisvuoden tasolla 1,2 (1,1) miljoonassa eurossa. Liikevoitto laski -1,1 (1,9) miljoonaan euroon. Edellisen tilikauden tapaan, tytäryhtiö ei maksanut konserniavustusta.

Konsernin toiminta rahoitettiin tulorahoituksella, realisoimalla sijoitusalkun varallisuutta sekä lisäämällä ulkoisen vieraan pääoman määrää 2,0 Me:lla. Konsernin maksuvalmius saatiin pysymään edelleenkin hyvällä tasolla. Oman pääoman tuottoprosentti laski 6,0 (8,7) prosenttiin ja sijoitetun pääoman tuotto 6,9 (9,9) prosenttiin. Vastaavasti omavaraisuusaste laski hieman edellisestä vuodesta 61,5 (63,3) prosenttiin.



Kauppanummentie 1, 01900 Nurmijärvi
Puh. (09) 878 071 • www.nurmijarvensahko.fi